

## Rep sak nr. 04/25 Visjon og strategiplan for Listerhavnene IKS

### Styrets forslag til vedtak:

Styret i Listerhavnene IKS anbefaler representantskapet å godkjenne vedlagte utkast til visjon, verdier og mål, med de tilføyelser som kom frem i styremøtet:

- Mål 2: Listerhavnene skal legge til rette for økt sjøtransport og være i front i bruk og produksjon av fornybar energi og smarte energisystemer.
- Mål 5: Begrepet «havn» skal erstattes med «havnene».

### Saksutredning:

Det ble i styremøte den 01.04.22 lagt fram «strategiplan 2022-2030». Dette var den første utgaven, og den har ikke senere blitt revidert. Administrasjonen fremmet derfor sak om videreutvikling av visjon- og strategiplan til styremøte den 11.10.24. Det ble vedtatt i styremøtet, som sak 08/24 at:

*Administrasjonen skal legge fram forslag til fremdriftsplan for visjon- og strategiplan i neste styremøte, som egen sak.*

Administrasjonen anbefalte at oppgradering av visjon- og strategiplanen bør være basert på kvalifiserte analyser og metoder, og at det burde benyttes bistand av eksternt konsulentselskap med god erfaring innenfor tilsvarende prosjekter.

Administrasjonen var i kontakt med Moment Analyse AS v/ Christian Dversnes. Dette er et uavhengig strategi- og analyseselskap, som ble etablert i 2013. Disse har erfaring med å bistå virksomheter innenfor forretningsutvikling og innovasjon mm, herunder havnevirksomhet.

Saken ble på nytt behandlet i styret den 05.12.24. Styret vedtok at:

- *Det inngås oppdragsavtale med strategi- og analyseselskapet Moment Analyse for videre utvikling av visjon- og strategiplan for Listerhavnene IKS.*
- *Oppdragssummen skal være innenfor kr. 100.000,- mht. reglement for offentlige anskaffelser.*
- *Det tas sikte på at planen skal være ferdig utarbeidet og presenteres i styremøtet i mars 2025.*



Det har i prosessen med å utarbeide ny visjon- og strategiplan lagt vekt på interaksjon / samhandling med administrasjon og styret. Det ble foretatt workshop i Lyngdal den 17.01.25 med styret og administrasjon.

Moment Analyse har også foretatt dybdeintervju med de største kundene. Daglig leder Christian Dversnes orienterte om dette i forrige styremøte den 07.03.25. Dybdeintervjuene avdekker blant annet at Listerhavnene scorer høyt på tilgjengelighet, kompetanse og gjennomføringsevne.

Ferdig utkast til visjon, inkludert verdier og målformuleringer ble behandlet av styret i møte den 23.05.25 som sak 09/25.

Administrasjonens forslag til vedtak:

Styret i Listerhavnene IKS anbefaler representantskapet å godkjenne vedlagte utkast til visjon, verdier og mål.

Styrets behandling av saken:

Det ble foreslått at miljøperspektivet burde komme mer eksplisitt fram i ordlyden i målformuleringene, samt en mer konsekvent bruk av begrepet «havnene» vs. «havn».

Styrets vedtak i møte 23.05.25:

*Styret i Listerhavnene IKS anbefaler representantskapet å godkjenne vedlagte utkast til visjon, verdier og mål, med de tilføyelser som kom frem i styremøtet:*

- *Mål 2: Listerhavnene skal legge til rette for økt sjøtransport og være i front i bruk og produksjon av fornybar energi og smarte energisystemer.*
- *Mål 5: Begrepet «havn» skal erstattes med «havnene».*

Vedtaket var enstemmig.

I tråd med styrets vedtak er det nå utarbeidet revidert utkast til visjon, verdier og mål, samt revidert rapport for strategiprosessen. Begge dokumentene er vedlagt.

#### **Vedlegg:**

- Revidert utkast til ny visjon, verdier og mål
- Revidert rapport strategiprosess 2024/25

